

# JAARVERSLAG 2025

**bijzondere  
noden**  
handen van de kerk



VAN HET DEPUTAATSCHAP TOT HULPVERLENING IN BIJZONDERE NODEN  
VAN DE GEREFORMEERDE GEMEENTEN, HOUTTUINLAAN 7, 3447 GM WOERDEN

# Inhoud

Over Bijzondere Noden .....	3
Strategie en beleid .....	6
Projecten .....	7
Communicatie .....	12
Organisatie .....	13
Financiën .....	16
Beleidsvoornemens .....	18
Jaarrekening 2025 .....	21

# Over Bijzondere Noden

## Mandaat, visie en doelstellingen

Het Deputaatschap Bijzondere Noden is ingesteld door de Generale Synode van de Gereformeerde Gemeenten en voert volgens het door de synode opgestelde mandaat de wereldwijde diaconale taak van de kerk uit namens de leden van de Gereformeerde Gemeenten. Het op de Generale Synode van 2022 vastgestelde mandaat luidt als volgt:

*“Het lenigen van **bijzondere diaconale noden binnen de kring van de Gereformeerde Gemeenten** in samenwerking met en tot steun van de plaatselijke diaconieën door schenking of lening”.*

*“Het lenigen van **Bijzondere Noden van met de Gereformeerde Gemeenten corresponderende kerken in het buitenland** in nauwe samenwerking met de door deze kerken voor diaconale hulpverlening ingestelde deputaatschappen of commissies”.*

*“Het verlenen van **(nood)hulp** aan door natuurrampen, hongersnood, oorlogsgeweld, epidemieën of anderszins getroffen in binnen- en buitenland”.*

*“Het verlenen van **structurele diaconale hulp** aan projecten en programma’s gericht op verbetering van de levensomstandigheden in het buitenland in nauwe samenwerking met geestverwante plaatselijke kerken of organisaties”.*

*“Het lenigen van de **nood van om hun geloof verdrukte en vervolgte christenen** in het buitenland door het verstrekken van diaconale hulp, het verstrekken van lectuur, het geven van toerusting of anderszins”.*

*“De **ondersteuning en begeleiding van diaconale projecten op de huidige en voormalige zendingsterreinen** van de Gereformeerde Gemeenten en van **diaconale projecten die in nauwe relatie staan met de Evangelieverkondiging onder de Joden** in een goed overleg en in nauwe samenwerking met de deputaatschappen voor de Zending en voor Israël”.*

*“Voor het verkrijgen van de voor de uitoefening van deze diaconale taken noodzakelijke middelen zal het deputaatschap **kerkenraden en gemeenteleden regelmatig opwekken gaven te besteden** via de daarvoor ingestelde kerkelijke kanalen en hen ook **informereren over de besteding daarvan**”.*

*“De **diaconieën van de gemeenten zullen nauw betrokken worden** bij het door het deputaatschap gevoerde beleid en daarover zo breed mogelijk worden geïnformeerd via de daarvoor door de classes benoemde classisdiakenen”.*

De visie van Bijzondere Noden, gebaseerd op het mandaat, luidt als volgt:

*Bijzondere Noden wil met de wereldwijde kerk gehoorzaam zijn aan de diaconale opdracht, tot uitbreiding van Gods Koninkrijk. Dat doet zij door barmhartig te zijn voor de noodduftigen, mee te lijden met de vervolgte christenen, en recht te doen aan de kwetsbare naasten. Deze dienstbaarheid gaat gepaard met troostelijke redenen uit Gods Woord.*

Bijzondere Noden verleent, als handen van de kerk diaconale ondersteuning, waar mogelijk via de lokale kerk. Zo willen we gehoorzamen aan het grote gebod om God lief te hebben boven alles en onze naaste als onszelf.

- Deze dienstbaarheid maakt het Evangelie zichtbaar in daad en Woord en vindt zijn oorsprong in Christus Die kwam om te dienen.

- Deze dienstbaarheid is gericht tot de meest kwetsbaren binnen en buiten de kerk, met speciale aandacht voor (vervolgde) huisgenoten des geloofs;
- Deze dienstbaarheid richt zich op de eerste levensbehoeften, waarbij kwetsbaren zoveel mogelijk in staat worden gesteld om daar zelf in te kunnen voorzien;
- Deze dienstbaarheid staat waar mogelijk ten dienste van de lokale christelijke gemeente, zodat zij in staat gesteld wordt om haar diaconale opdracht in de gemeente en in de samenleving uit te kunnen voeren. Hierbij betreft Bijzondere Noden ook haar achterban, de gemeenten en haar leden, nauw bij haar werk, zodat zij gestalte kunnen geven aan deze opdracht.

## Het deputaatschap

Het Deputaatschap Bijzondere Noden is een zelfstandig onderdeel van de Gereformeerde Gemeenten met rechtspersoonlijkheid en valt onder de ANBI-beschikking van de Gereformeerde Gemeenten (RSIN 802042703). Het deputaatschap, bestaande uit elf deputaten, heeft in 2025 zes keer vergaderd.

Het deputaatschap legt eens in de drie jaar verantwoording af aan de Generale Synode. De leden van het deputaatschap worden gekozen door de Generale Synode, dan wel herbenoemd voor een periode van 3 jaar.

In dit verslagjaar heeft opnieuw de Generale Synode zitting gehad. Het jaar waarin de Generale Synode plaatsvindt, is vaak ook een jaar van wisselingen in het deputaatschap. Twee deputaten hebben het deputaatschap verlaten; door de Synode zijn twee nieuwe deputaten benoemd.

Thema's die aan de orde zijn gekomen in de vergaderingen van het deputaatschap zijn het algemene beleid, zoals jaarrekening en de verslaggeving aan de Generale Synode. Ook het benoemingsbeleid voor deputaten is besproken. Goedkeuring van de projecten is een vast agendapunt van de vergadering.

### **Vergoedingen en nevenfuncties**

De deputaten ontvangen geen bezoldiging. Ook worden aan hen geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. De deputaten ontvangen slechts vergoedingen voor gemaakte onkosten. Deze kosten zijn hoofdzakelijk reiskosten, voor bijvoorbeeld het bijwonen van de vergaderingen. Alleen daadwerkelijk gemaakte kosten en de reis- en verblijfkosten tijdens eventuele werkbezoeken worden vergoed.

## Commissies

Binnen het deputaatschap fungeren twee commissies, de Commissie Beleid en Kwaliteit en de Commissie Vervolgde Kerk.

### **Commissie Beleid en Kwaliteit**

Binnen deze commissie worden beleidsvoorstellen nader uitgewerkt en voorbereid voor bespreking op de deputatenvergadering. Ook fungeert deze commissie als sparringpartner voor de bureaumanager.

### **Commissie Vervolgde Kerk**

Binnen de kaders van hulp aan de vervolgde kerk, heeft de nieuwe commissie Vervolgde Kerk enkele weken voorafgaand aan de deputatenvergadering vergaderd. Binnen deze commissievergaderingen werden voorstellen besproken en doorgestuurd naar het deputaatschap ter goedkeuring. Ook heeft de commissie zich beziggehouden met aanverwante zaken rondom het thema 'hulp aan de vervolgde Kerk'. De evaluatie van deze werkwijze zal begin 2026 plaatsvinden.

## Samenwerking

Bijzondere Noden werkt samen met de zusterdeputaatschappen, zoals vermeld in het mandaat. Ook in het verslagjaar is samengewerkt met het deputaatschap voor de Zending (ZGG), het deputaatschap voor Israël (Dvl) en het deputaatschap Bijbelverspreiding.

Daarnaast heeft Bijzondere Noden goede samenwerking met de deputaatschappen van de Gereformeerde Gemeenten in Nederland GGiN en de Oud Gereformeerde Gemeenten (OGG).

Verder participeert Bijzondere Noden in Prisma en Christelijke Platform Oost Europa (CPOE).

De samenwerking met de werkgroep Hulp Irak is in 2025 in goed overleg beëindigd; de groep gaat verder als zelfstandige stichting.

## Strategie en beleid

Bijzondere Noden verleent diaconale hulp aan naasten in binnen- en buitenland. Het gaat niet om financieel rendement, maar wel om doelmatige en doeltreffende uitvoering. In 2025 is het beleid voor de komende jaren vastgesteld; de nadruk ligt op professionalisering van processen en informatiestromen.

### Projectselectie

Tijdens de deputatenvergaderingen zijn onder andere de binnengekomen aanvragen besproken en is de hoogte van de financiële steun vastgelegd. Voor deze besluitvorming zijn 4 thema's leidend:

Thema	Subvragen
Diaconaat	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Is het gericht op het voorzien in eerste levensbehoeften voor kwetsbaren?</li><li>➤ Wordt de daad gecombineerd met het Woord?</li><li>➤ Staat het werk ten dienste van de kerk en/f wordt het werk uitgevoerd vanuit de kerk?</li></ul>
Kwaliteit	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Wordt zelfredzaamheid gestimuleerd?</li><li>➤ Is de hulpverlening effectief in het aanpakken van de oorzaak van de nood?</li><li>➤ Is er balans in machtsstructuren binnen de organisatie?</li></ul>
Financieel	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Is er sprake van goede financiële administratie en regelmatige verantwoording?</li><li>➤ Zijn er voldoende verschillende financieringsbronnen?</li></ul>
Beleid en visie	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Is er een duidelijke en realistische beleidsvisie van de organisatie?</li><li>➤ Voldoet de ondersteuning aan de gezamenlijk opgestelde lange termijnvisie?</li></ul>

Deze procedure geldt voor zowel nieuwe als herhaalde aanvragen. Zo zijn er in 2025 meer dan honderd projectvoorstellen opgesteld en door de deputaten beoordeeld. Aanvragen die niet pasten binnen mandaat en beleid zijn na interne bespreking afgewezen.

### Projectmonitoring

Om de kwaliteit van de projecten te waarborgen is het essentieel om de voortgang van het werk en het functioneren van de partnerorganisaties te monitoren via financiële en beschrijvende rapportages. De vereisten voor deze verslaglegging zijn vastgelegd in het contract. In de (online) besprekingen wordt de voortgang van projecten besproken, waarin de budgetten ook aandacht krijgen. Zo wordt dus bij de aanvraag, tijdens de looptijd en na afloop, beoordeeld of het project past bij het mandaat van Bijzondere Noden en of het kwalitatief van het juiste niveau is.

### Projectadministratie

Voor alle projecten worden overeenkomsten gemaakt en gedocumenteerd. Bij de vastlegging, verwerking en goedkeuring van contracten en betalingen wordt onderscheid gemaakt tussen de verschillende bevoegdheden die de projectcoördinatoren, bureau manager en penningmeester hebben. In 2025 is het informatiesysteem verder geoptimaliseerd en is het programma 'data' afgerond.

## Projecten

Er is veel om God voor te erkennen, voor de energie, kracht en gezondheid die Hij het deputaatschap team gegeven heeft om dit werk te doen. In dit werk zijn we ook afhankelijk van de zegen des Heeren. Er is genoeg om in gebed voor de Heere te brengen. Opnieuw was het een jaar vol armoede, angst, honger en (oorlogs-)geweld, vervolging en rampen.

Het is onmogelijk om op te noemen welke projecten door Bijzondere Noden gesteund zijn. Bijzondere Noden mocht in de afgelopen jaar samenwerken met ca. 30 partners in ca. 38 landen. Waar mogelijk is dit gedaan via lokale kerken. Niet altijd was dat mogelijk, maar dan probeert Bijzondere Noden ook te helpen via internationale en lokale partners. Zo mag Bijzondere Noden betrokken zijn bij het werk dat ter plekke gedaan wordt door lokale christenen, vaak in moeilijke en uitdagende omstandigheden.

Bij alle projecten is Woordverkondiging een onderdeel van de hulpverlening. Diaconaat kan niet zonder het brengen van de Bijbelse Boodschap. Dit kan op diverse manieren gebeuren, al dan niet in het openbaar. Bijvoorbeeld tijdens een Bijbelvertelling bij het verstrekken van de maaltijd. aan kinderen op scholen, of via conferenties, of via individueel Bijbels onderwijs aan vervolgte christenen. Maar ook in de alfabetiseringscursussen wordt de Bijbel gebruikt en wordt de Boodschap verspreid op een eenvoudige wijze.

Ontmoetingen en overleg zijn belangrijk bij het werk. Dat deden we online en in bepaalde gevallen ook via werkbezoeken. Ter plaatse evalueren we het project, besteden we aandacht aan de financiën en spreken we over de lange-termijndoelstellingen, maar krijgt de christelijke identiteit ook de aandacht.

Zo bezochten we onze projecten in Egypte, Zimbabwe, Kenia, Nigeria, Pakistan, Bangladesh, Peru en Ecuador, en Papoea (Indonesië). Alle partnerorganisaties daar konden we ontmoeten en de onderlinge relaties werden onderhouden en versterkt.

Het werkt verbindend om naar elkaar te luisteren, op elkaar te reageren, voor elkaar te bidden en elkaar zo te steunen.

Bijzondere Noden heeft de projecten verdeeld over drie pijlers, met daarbij behorende thema's:

- *Diaconale hulp - Dienen om te ontwikkelen*  
Het bieden van (basis- en vak)onderwijs, leren van (Bijbelse) normen en waarden en stimuleren van zelfredzaamheid.
- *Noodhulp - Dienen om te overleven*  
Het voorzien in de meest basale levensbehoeften: voedsel, onderdak, hygiëne en medische zorg.
- *Vervolgde Kerk - Dienen van vervolgte christenen*

Voorzien in de eerste levensbehoeften, steun aan lokale gemeenten of huisgroepen en Bijbels onderwijs. In de volgende paragrafen lichten we steeds twee projecten uit, gerelateerd aan één van deze pijlers.

### Diaconale hulp

Het grootste gedeelte van onze projecten bestaat uit structurele steun. Structureel houdt in dat deze projecten een langere looptijd hebben, zodat ingezet kan worden op duurzame ontwikkeling en verzelfstandiging. In deze pijler richten we ons vooral op het thema 'dienen om te ontwikkelen', in mindere mate komt ook het thema 'dienen om te overleven' bij diaconale hulp aan de orde. We willen dienstbaar zijn aan de meest kwetsbaren in de maatschappij: weduwen, wezen, (kans)armen, ouderen

en gehandicapten. Daarom richten we ons niet uitsluitend op doelgroepen die potentie hebben om te ontwikkelen, maar willen we juist ook trouw zijn aan de zwaksten, bij wie woorden als *groei* en *zelfredzaamheid* niet aan de orde zijn. De wens hier is om in het bijzonder de ‘huisgenoten des geloofs’ te steunen.

In 2025 hebben we projecten gesteund in Afrika, Amerika, Azië en Europa. We steunen voornamelijk projecten in onze strategisch gedefinieerde focuslanden. Bijvoorbeeld in Kenia en Bangladesh.



### **Kenia**

In Kenia zijn veel christenen bezweken voor de verleiding van het welvaartsevangelie, wat in armoede grote aantrekkingskracht heeft. Hierdoor hebben jongeren en ouderen de kerk op het platteland rond Embu verlaten. Maar van de mooie materiële beloften kwam niks terecht en het gevolg is dat veel mensen diep teleurgesteld zijn.

Toch zijn er ook kerken die niet vallen voor het welvaartsevangelie. Zij zijn staande gebleven, hoewel armoede hen plaagt. Om uit te reiken naar arme mensen binnen en buiten de kerk, is een bijbelgetrouwe kerk in Kenia een kippenproject gestart. Hierdoor is de kerk in staat om op kleinschalige manier en passend bij de lokale context, uit te reiken naar mensen binnen en buiten hun gemeenten.

De kippen vermenigvuldigen en daarmee worden nieuwe mensen op het platteland rond Embu geholpen. Zo breidt het project zich uit als een olievlek. In de eerste plek is het niet het kippenproject



wat opgemerkt wordt. Juist de oprechte liefde en bezorgdheid waarmee de kerk uitreikt wordt gezien. Het gevolg hiervan is dat juist het ledenaantal van de arme kerk weer toeneemt.

### **Bangladesh**

Het riksja-programma en het driewielerprogramma van een van onze partners zijn prachtige voorbeelden van diaconaat dat hand in hand gaat met het Woord.

Een paar honderd elektrische riksja's – bestemd om als taxi te fungeren – staan ter beschikking in verschillende stadjes in Azië. Aangezien de gewone man het geld niet heeft om zo'n fiets aan te schaffen worden ze op afbetaling in bruikleen gegeven. Na 2 jaar dagelijks wat geld te hebben afgedragen wordt de riksja – tegen kostprijs – hun eigendom. Gedurende deze jaren voeren ze onder begeleiding hun boekhouding en leren ze hun riksja onderhouden.

Last but not least: gedurende deze 2 jaar worden ze begeleid door een MBB'er (moslim background believer, een christen). In de avonduren, wanneer de riksja-fietsers met hun fiets terugkomen om het geld af te dragen en de fiets aan de oplader te leggen, is er tijd voor ontmoeting. Er is – letterlijk en figuurlijk – ruimte om de kans waar te nemen om het Evangelie te delen.

Gekleed in een eenvoudig T-shirt en de traditionele rok vertelt een riksja-taxi-bestuurder: 'Andere riksja-taxi bedrijven willen veel meer geld. Hier wordt er ook voor ons gezorgd en rekening gehouden met moeilijke tijden als de regentijd, waarin inkomsten veel minder zijn en uitgaven veel meer vanwege stijgende voedselprijzen en meer ziekte.'

Elders in de regio is er een zelfde soort programma maar dan met elektrische driewielers die vrolijkgekleurde schilderingen hebben.



## Noodhulp

Binnen het aandachtsgebied 'noodhulp' richten we ons voornamelijk op het thema 'dienen om te overleven'. In de eerste fase na de ramp betekent dit vooral dat we primaire levensbehoeften distribueren. In een later stadium richten we ons ook op herstel en wederopbouw. In deze fase worden ook alle mensen geholpen; zij zijn immers in nood.

Dit zijn eenmalige projecten, bijv. de aardbeving in Myanmar, waar Bijzondere Noden gezamenlijk heeft bijgedragen met de GGIN en de OGG in het lenigen van de eerste noden.

### Overige noodhulpprojecten

Er zijn ook situaties in de wereld die nagenoeg uitzichtloos zijn, of waar langdurig grote nood, bijv. een oorlogssituatie, is. te denken valt hier aan Sudan en Oekraïne.

Hierbij probeerden we juist ook aandacht te hebben voor de vergeten rampen. Zo verleende Bijzondere Noden opnieuw noodhulp in het door oorlog geteisterde Syrië, Gaza, Myanmar, Soedan en Zuid-Soedan, of in de omgeving. Door voedselhulp en hygiëneproducten werd verlichting geboden.

Twee projecten die Bijzondere Noden steunt, laten dit zien.

### Myanmar

Al sinds 2021 zucht Myanmar onder een bloedige burgeroorlog. Daarnaast teisterden overstromingen in 2024 het land. Toen er in maart 2025 ook nog een heftige aardbeving plaatsvond was de crisis compleet. Meer dan 4000 mensen overleden, het aantal gewonden was vele malen hoger en honderdduizenden Birmezen raakten dakloos. Daarbij werd reddingswerk bemoeilijk door het interne conflict. Een uitzichtloze situatie.

Via contacten met een hulporganisatie in Myanmar was Bijzondere Noden in staat om noodhulp te steunen. Duizenden voedselpakketten werden uitgedeeld, naast huishoudelijke spullen, hygiënemiddelen en tenten. Gezondheidszorg werd geboden aan bijna 6000 individuen door onder andere medicijnen en psychosociale hulp. Ook werden er 21 gemeenschappelijke toiletvoorzieningen en drie drinkwater zuiveringssystemen geplaatst.

Het bijzondere is dat juist kerken een belangrijke pijler waren in deze noodhulp. Juist als het gaat om geestelijke ondersteuning stonden zij klaar. Om een goede rol in de implementatie van de noodhulp te kunnen innemen, zijn kerkleiders en gemeenteleden getraind.

Toch waren er ook moeilijkheden. Militairen kwamen en dat veroorzaakte onrust. Daarnaast waren er hevige regenbuien. Toch heeft een grote verscheidenheid aan kerken in Myanmar mogen bijdragen aan levensreddende hulp na de aardbeving.



## Syrië

't Is winter en in de bergen van Syrië is het een eindje beneden nul. In het toch al door allerlei oorzaken onrustige Midden-Oosten knijpt de kou hard door. De energieprijzen zijn afgelopen jaar wel 6x over de kop gegaan. Welke keuzes maak je dan wanneer het koud is? Wanneer de kou je tot op het bot verkleumd? Is de allereerste levensbehoefte altijd de allereerste? Of kan kou wel degelijk het verschil maken? In de jaarlijkse strijd om te overleven in de winter draag Bijzondere Noden haar steentje bij in de vorm van multi-fuel kachels en brandstof. Honderden gezinnen, die tot de allerarmsten behoren, hebben een kachel gekregen. Brandstof hoeven ze deze maanden ook niet meer te zoeken. Dat hebben ze erbij gekregen; olijvenpulp. Naast olijvenpulp kan ook ander materiaal gebruikt worden om het huis te verwarmen. Een bijkomend voordeel is ook dat de kans op inhaleren van schadelijke rook door het verbranden van plastic, dierlijke uitwerpselen en allerlei ander afval ook voorbij is.



## Vervolgde Kerk

In 2025 is de commissie Vervolgde Kerk opgericht. . In deze commissie is het beleid zoals dat in 2024 is vastgesteld, verder uitgewerkt en zijn nieuwe projecten besproken. . De belangrijkste aandachtsgebieden van onze projecten voor de vervolgde kerk zijn toerusting van vervolgde christenen, hulp aan (huis)gemeenten en het voorzien in basisbehoeften. We hebben ons voornamelijk gericht op de verdrukte en vervolgde kerk in Oost-Azië en het Midden-Oosten. Het gaat hierbij zowel om christenen uit de lokale christelijke gemeenschap als om degenen die een ander geloof als achtergrond hebben. Twee voorbeelden van projecten laten dit zien.

## Pakistan

Christenen in Pakistan hebben te maken met systematische discriminatie, economische uitbuiting en veelvuldig geweld. Ze krijgen vaak de laagstbetaalde en meest vernederende banen. Voor mensen die zich bekeren vanuit de Islam of het Hindoeïsme, is de situatie nog erger.

Bijzondere Noden steunt een Nederlandse partner, die christenen (waaronder christenen met achtergrond in de Islam en het Hindoeïsme) een traject aanbiedt om een eigen bedrijfje te beginnen en zo in hun levensonderhoud te kunnen voorzien.



Dit traject omvat een vijfdaagse training die uitmondt in het opstellen van een business plan, een lening voor degenen met de meest kansrijke plannen en na het starten van een bedrijfje een jaar lang verdere coaching en begeleiding. Op deze manier zijn 65 mensen getraind en hebben een handvol mensen een lening en coaching gekregen. De training is gebaseerd op Bijbelse principes. Zo wordt bijvoorbeeld geleerd dat werken niet zondig is, zoals veelal wordt gedacht, maar dat het juist een Bijbelse opdracht is. Binnen dit project is ook ruimte om een paar boekjes van de Bible and Book

Ministry aan de deelnemers aan de vijfdaagse training mee te geven.

## Somalië

Christenen in Somalië worden zwaar vervolgd, zowel door familie als Al Shabaab (terroristische islamitische organisatie) als de overheid. Somalische christenen zijn daarom 'geheime gelovigen'. Onderling contact durven ze nauwelijks aan. Online zijn er wel mogelijkheden om hen individueel of in kleine groepen te begeleiden.

Bijzondere Noden steunt een Somalische christen die vanuit Europa contact heeft met zo'n 80 christenen in Somalië om hen te onderwijzen en pastorale steun te bieden. Hij heeft 2x per week een Zoom meeting en daarnaast veel individuele contacten via de telefoon. Hiermee helpen we bouwen aan de kerk in Somalië. Op een paar plekken is deze man in contact met christenen die zelf andere christenen om zich heen verzameld hebben, als eerste groepjes van christenen. Ook is diaconale hulp nodig. Bijzondere Noden steunt de hulp aan 15-20 christenen, inclusief hulp voor een veilige woonplek.



# Communicatie

Het doel van onze communicatie is onze achterban te informeren, bewust te maken en verantwoording af te leggen over het gevoerde beleid. Op verschillende manieren heeft Bijzondere Noden aandacht gevraagd voor bepaalde projecten, o.a. door campagnes en voorlichtingen

## Campagnes

Gedurende drie perioden vroegen we specifiek aandacht voor onze projecten:

- In maart vroegen we aandacht voor de vervolgte kerk.
- In april sloot de RD-actie af voor o.a. ons werk op Cuba.
- In oktober organiseerden we in samenwerking met de ZGG de Najaarscollecte
- In december nodigden we de achterban uit voor een eindejaarsgift.

## Voorlichtingen

We hebben voor 122 groepen het werk van Bijzondere Noden toegelicht. Grotendeels waren dit jeugdverenigingen, maar ook gemeenteavonden, vrouwenverenigingen en verenigingen waren vertegenwoordigd. Eén thema steekt er duidelijk bovenuit: ca. 50 bijeenkomsten gingen over de vervolgte kerk. Ook waren er enkele voorlichtingen met een buitenlandse pastor die sprak over vervolging in zijn leven.

Tijdens de bijeenkomsten zijn materialen verkocht, collectes gehouden, acties gestart en machtigingsformulieren ingevuld. Het grootste gedeelte werd gedaan door onze vrijwilligers. De voorlichtingen zijn een essentieel onderdeel in onze communicatie.

## Website

De website vormt een belangrijk middel voor de particuliere donatiestroom. Hier kunnen donateurs een project selecteren en steunen. In 2025 hebben we onze website vernieuwd. Dit helpt ons om onze donateurs beter te bedienen, de resultaten te monitoren en het onderhoud te vereenvoudigen. Onze website werd zo'n 37.000 keer bezocht.

## Overige communicatiemiddelen

- In januari hebben we een lespakket over Noord-Korea ontwikkeld. Deze werd erg positief ontvangen.
- In januari, maart, mei, september en november verscheen er een Noodklok, hetzij in beknopt of uitgebreider formaat.
- In mei en december werd er een bedankbrief naar 4200 donateurs verzonden. Dit waren mensen die ons in de achterliggende periode meermaals hebben gesteund.
- In september organiseerden we onze Diakendag. Hierbij luisterden honderden diakenen naar een pastor uit de vervolgte kerk. Daarnaast waren er leerzame workshops.
- In de tweede helft van het jaar zijn we een Whatsappkanaal gestart. Hier delen we leerzame videoboodschappen van onze partners. Daarnaast publiceren we wekelijks een post op Instagram en LinkedIn.

## Resultaat

Onze inspanningen werden gezegend met een grote betrokkenheid van onze achterban. Dat zien we terug in het aantal acties, voorlichtingen en giften. Ook diaconieën tonen een groeiende betrokkenheid met collecten en giften. Dit geschonken vertrouwen stemt tot dankbaarheid, maar brengt ook een grote verantwoordelijkheid met zich mee.

# Organisatie

## Medewerkers

Het bureau van Bijzondere Noden is het uitvoerende orgaan van het deputaatschap. Per 31 december 2025 telt het personeelsbestand daarmee zeven personen met een omvang van in totaal 5,6 FTE. Er zal door het vertrek van een medewerker een vacature voor projectcoördinator (1,0 FTE) ontstaan. De bureaumanager heeft de dagelijkse leiding over het team en vertegenwoordigt in voorkomende gevallen het deputaatschap.

Bijzondere Noden streeft naar een deskundig, betrokken en veilig werkklimaat voor alle medewerkers. Het personeelsbeleid is gericht op stabiliteit, professionalisering en goede zorg voor de medewerker, passend bij de christelijke identiteit van de organisatie.

### **Beloningsbeleid medewerkers**

Het personeel in dienst van Bijzondere Noden ontvangt een salaris dat is vastgesteld op basis van interne functiestructuur en marktconforme salarisschalen binnen de non-profitsector. De arbeidsvoorwaarden zijn vastgelegd in individuele arbeidsovereenkomsten en worden periodiek geëvalueerd.

## Vrijwilligers

Veel werk wordt verzet door een aantal vrijwilligers. Het meeste vrijwilligerswerk bestaat uit het geven van voorlichtingen op verenigingen, voor ouderen en op scholen.

Twee vrijwilligers houden zich bezig met het coördineren van projecten. Een andere vrijwilliger levert een bijdrage aan het bijhouden van de social media.

De vrijwilligers ontvangen uitsluitend een vergoeding voor daadwerkelijk gemaakte onkosten, zoals reis- en verblijfskosten die noodzakelijk zijn voor de uitvoering van hun taak.

## Risicomanagement

Als organisatie die wereldwijd actief is, heeft Bijzondere Noden te maken met uiteenlopende risico's. Onzekerheden zijn inherent aan het werkveld van (nood)hulpverlening. Het deputaatschap van Bijzondere Noden onderkent dat de organisatie risico's loopt op strategisch, operationeel, financieel en compliancegebied. Het bestuur acht het risicoprofiel passend bij de aard en omvang van de organisatie en heeft maatregelen getroffen om deze risico's te beheersen.

### **Strategische risico's**

Bijzondere Noden is een relatief kleine organisatie die wereldwijd actief is op verschillende terreinen, waaronder noodhulp, structurele hulp en de ondersteuning van vervolgd kerken. Deze brede scope brengt verschillende risico's met zich mee. De spreiding over meerdere terreinen kan de kwaliteit van projectbewaking beïnvloeden. Dit kan leiden tot minder draagvlak en daaruit voortvloeiend inkomsten van de achterban. Het bestuur schat de kans als reëel en de impact als beperkt in. Bijzondere Noden beheerst dit door een meerjarenbeleidsplan dat regelmatig wordt geëvalueerd, focus op geselecteerde landen met meetbare projectselectiecriteria, kennisborging via procedures en systemen, en actief contact met vergelijkbare organisaties en netwerken zoals Prisma. Het bestuur

bestaat uit langdurig betrokken deputaten met diverse achtergronden, wat continuïteit en deskundigheid versterkt.

### **Reputatierisico's**

Deze risico's ontstaan door negatieve publiciteit die het vertrouwen van de achterban kan schaden en inkomsten kan beïnvloeden. Hoewel de kans klein is, is de impact substantieel. Bijzondere Noden beheerst dit door een integriteitsbeleid, gedragscode en naleving van wet- en regelgeving, ondersteund door professionele IT-systemen.

### **Operationele risico's**

Door samenwerking met projectpartners in instabiele contexten bestaat het risico dat projectdoelstellingen niet worden gerealiseerd of middelen onjuist worden aangewend. De kans wordt als reëel beschouwd, met een substantiële impact op projectniveau. Bijzondere Noden werkt met vastgesteld projectenbeleid, jaarlijkse overeenkomsten met rapportageverplichtingen, periodieke projectbezoeken en audits. Maatregelen zijn waarschijnlijk voldoende; extra monitoring en externe evaluaties blijven aanbevolen.

### **Wet- en regelgeving**

Voor een ANBI-instelling als Bijzondere Noden is het essentieel om te voldoen aan actuele wet- en regelgeving, waaronder regels voor internationaal betalingsverkeer en sanctiebeleid. Niet-naleving kan leiden tot belemmering van internationale transacties, boetes en reputatieschade, wat de voortgang van projecten kan hinderen. Bijzondere Noden laat zich jaarlijks toetsen door een professionele externe accountant. Daarnaast wordt samengewerkt met andere organisaties binnen de Gereformeerde Gemeenten op het gebied van algemeen beleid, zoals privacywetgeving. Bijzondere Noden volgt het internationale sanctiebeleid, deelt kennis binnen netwerken (waaronder Prisma) en verstrekt tijdig de benodigde informatie aan banken. Het bestuur is van mening dat deze maatregelen voldoende zijn.

### **Financiële risico's**

Bijzondere Noden gaat soms meerjarige verplichtingen aan met projectpartners terwijl de bijbehorende middelen nog niet volledig beschikbaar zijn. Bij tegenvallende inkomsten kan dit leiden tot acute liquiditeitstekorten, waardoor betalingsverplichtingen en projectuitvoering onder druk komen te staan. De kans op dit risico wordt als klein ingeschat, maar de impact is groot. Ter beheersing hiervan gaat Bijzondere Noden hoofdzakelijk kortdurende, jaarlijkse verplichtingen aan en wordt een continuïteitsreserve aangehouden. Er is aandacht voor spreiding over verschillende groepen donateurs en er wordt een gescheiden financieel beleid gevoerd voor noodhulp, niet-noodhulp en ondersteuning van de vervolgd kerk. De financiële administratie wordt getoetst door een accountant en driejaarlijks door de Generale Synode en is uitbesteed aan het Bureau voor Kerkelijke Dienstverlening. Financiële reserves worden uitsluitend belegd via het Kerkelijk Grootboek. Gezien de trouwe achterban in de afgelopen decennia acht het bestuur deze maatregelen voldoende.

### **Privacy- en cyber security**

Bijzondere Noden verwerkt persoonsgegevens van donateurs, medewerkers, partnerorganisaties en andere betrokkenen. Er bestaat een risico dat deze gegevens verloren gaan of openbaar worden, bijvoorbeeld als gevolg van een cyberincident. Dit kan leiden tot verstoring van de werkzaamheden en reputatieschade. De kans op dit risico wordt als klein ingeschat, terwijl de impact substantieel is.

Bijzondere Noden heeft procedures en maatregelen voor informatiebeveiliging opgesteld conform de AVG. Er wordt gewerkt met tweefactorauthenticatie en de data worden professioneel beveiligd door een externe IT-dienstverlener. Daarnaast is er een service- en onderhoudscontract voor de website en is een functionaris gegevensbescherming aangewezen. De maatregelen worden waarschijnlijk

voldoende geacht; een mogelijke aanvullende maatregel is het gebruik van versleutelde (externe) verbindingen.

### **Veiligheidsrisico's**

Bij werkzaamheden van Bijzondere Noden of haar partnerorganisaties kunnen incidenten optreden die fysieke, financiële of emotionele schade veroorzaken bij betrokken personen. Dit kan leiden tot persoonlijke schade, reputatieschade en risico's voor de continuïteit van projecten. De kans op het optreden van dit risico wordt als reëel ingeschat, terwijl de impact voor betrokken personen groot is. Bijzondere Noden hanteert een veiligheidsbeleid voor werkbezoeken en een integriteitsbeleid dat van toepassing is op zowel Bijzondere Noden als haar partnerorganisaties. Daarnaast zijn vertrouwenspersonen aangesteld en wordt bij tweejaarlijkse projectbezoeken expliciet aandacht besteed aan veiligheidsaspecten. Het bestuur is van oordeel dat met deze maatregelen de risico's adequaat worden beheerst en dat Bijzondere Noden goed is toegerust om haar missie wereldwijd effectief en veilig uit te voeren.

## **Cultuur gedrag en integriteit**

Bijzondere Noden streeft naar een organisatiecultuur die wordt gekenmerkt door betrokkenheid, zorgvuldigheid en integriteit, dit alles gebaseerd op Bijbelse normen en waarden.

Onze gedeelde waarden – verantwoordelijkheid, transparantie en respect – vormen het fundament onder het dagelijks handelen en de besluitvorming van de medewerkers en het deputaatschap. De betrokkenen van Bijzondere noden beseffen dat ons handelen van invloed is op het imago van Bijzondere Noden. Medewerkers en vrijwilligers worden geïnformeerd over de gedragscode en het integriteitsbeleid, waaronder een meldpunt voor misstanden en duidelijke afspraken rondom vertrouwelijkheid en functiescheiding. Deze maatregelen ondersteunen een veilige en professionele werkomgeving.

Het integriteitsbeleid van Bijzondere Noden bestaat uit een samenhangend geheel van maatregelen die bijdragen aan een veilige en professionele werkomgeving. Hierin zijn opgenomen:

- > een **gedragscode** die richting geeft aan zorgvuldig en integer handelen
- > een **meldpunt voor misstanden**, waar medewerkers en vrijwilligers terecht kunnen met signalen of zorgen
- > duidelijke **afspraken over vertrouwelijkheid**, passend bij de verantwoordelijkheid voor gevoelige informatie
- > **functiescheiding**, om belangenconflicten te voorkomen en kwaliteit van besluitvorming te borgen
- > de aanstelling van **vertrouwenspersonen**, die laagdrempelig ondersteuning bieden bij integriteitsvraagstukken
- > een **veiligheidsbeleid** voor werkbezoeken, met extra aandacht voor risico's in kwetsbare contexten.

De organisatiecultuur draagt direct bij aan de realisatie van onze doelstellingen. Zorgvuldigheid en integriteit spelen een belangrijke rol in de selectie en monitoring van projecten, de samenwerking met partners en de verantwoording van middelen. Daarmee vormt onze cultuur een belangrijke basis voor betrouwbare, duurzame en verantwoord beheerde diaconale ondersteuning.

## Financiën

### Inkomsten

Ten opzichte van 2024 zijn de inkomsten in 2025 gestegen. De totale inkomsten voor 2025 bedragen circa € 6,7 miljoen (2024: € 5,2 miljoen), een toename van ongeveer 29%. Enkele grote baten komen voort uit de DEL-actie van het RD en uit de verkoop van een woning; ook zonder deze posten liggen de inkomsten fors hoger dan in 2024.

Baten uit fondswerving	2025	2024	2023
Particulieren	1.580.926	1.591.428	1.946.842
Bedrijven	993.262	564.732	696.477
Kerkelijke gemeenten (incl. verenigingen)	3.207.615	2.477.106	5.225.661
Scholen	27.119	32.194	21.984
Organisaties zonder winststreven	135.026	161.780	185.585
Overige		-	1.688
Nalatenschappen	209.843	296.632	337.826
	<b>6.153.791</b>	<b>5.123.872</b>	<b>8.416.063</b>
Verhuur/Verkoop van woningen	498.316	20.899	13.489
Rente	62.553	89.180	49.676
Opbrengsten uit verkopen	75	6.666	3.991
Overige baten			
<b>Som der baten</b>	<b>6.714.735</b>	<b>5.240.617</b>	<b>8.483.219</b>

### Bestedingen

Er is ruimschoots meer besteed aan de doelstelling dan begroot: ca. € 5,1 miljoen ten opzichte van € 4,2 miljoen gebudgetteerd. Gelet op het jaar ervoor zijn de bestedingen aan de doelstelling in 2025 beduidend lager. Een oorzaak hiervoor is niet direkt aan te geven.

Bestedingen	2025	2024	2023
In Binnenland	1.367	2.907	2.814
Structurele hulp	1.913.904	2.558.455	2.104.515
Vervolgde kerk	393.101	916.439	591.646
Noodhulp	1.920.755	2.835.782	4.278.782
Algemeen	513.597	188.500	0
Exploitatie woningen	5.230	3.370	12.058
Overige kosten toegerekend aan doelstelling	304.206	342.155	343.630
<b>Totaal</b>	<b>5.052.160</b>	<b>6.847.608</b>	<b>7.333.445</b>

### Kosten

De kosten zijn in 2025 ook toegenomen. De aanschaf van een website heeft de kosten voor fondsenwerving verhoogd. De loonkosten daarentegen zijn lager dan begroot.

Niet aan doelstelling toegewezen kosten	2025	2024	2023
Personeelskosten	210.236	255.322	150.854
Huisvestingskosten	8.347	8.361	6.541
Kantoor- en algemene kosten	98.017	80.067	91.976
<b>Totaal</b>	<b>316.600</b>	<b>343.750</b>	<b>249.371</b>

<b>Kosten toegewezen aan fondsenwerving</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Publiciteit en communicatie	154.410	112.960	77.494
Personeelskosten	116.422	119.038	103.182
Huisvestingskosten	4.622	3.898	4.474
Kantoor- en algemene kosten	746	1.693	849
<b>Totaal</b>	<b>276.212</b>	<b>237.589</b>	<b>185.999</b>
Percentage kosten fondsenwerving t.o.v. de baten uit fondsenwerving	4,5%	4,6%	2,2%

## Reserves

Het resultaat over 2025 bedraagt circa € 1,4 miljoen. Bijzondere Noden streeft naar verantwoorde besteding; reservevorming is geen doel op zich. In 2026 wordt opnieuw ingezet op vermindering van reserves. Binnen de verdeling van reserves zijn geen bijzonderheden.

<b>Reserves</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Continuïteitsreserve	1.104.125	1.163.531	990.655
Bestemmingsreserve noodhulp	100.000	100.000	100.000
Bestemmingsreserve structurele hulp	713.355	197.714	336.620
Bestemmingsreserve specifieke hulp	-	0	993.027
Reserve financiering activa	436.552	419.344	207.792
Algemene reserve	929.043		
Bestemmingsfondsen	1.949.939	2.299.165	3.739.989

## Financieel Beleid

Het financiële beleid van het deputaatschap is erop gericht om middelen ontvangen voor diaconale ondersteuning en noodhulp ook daadwerkelijk te besteden. Omdat er vaak grote bedragen worden ontvangen die specifiek geormerkt zijn, én omdat het deputaatschap zorgvuldig is in de bestedingen en dus belangrijke eisen stelt aan de mogelijke bestemmingen, kunnen deze middelen niet altijd direct worden uitgegeven.

In de jaarrekening is een vrijval van ca.€ 230.000,- opgenomen aan bestemmingsfondsen. Er zijn fondsen die niet (meer) ingezet kunnen worden aan het betreffende doel en worden deze afgesloten. Bijzondere Noden zal dan deze gelabelde gelden toewijzen aan een vergelijkbaar project, dan wel een andersoortig project in hetzelfde land. Fondsen die een negatief saldo hebben, worden per jaar automatisch aangevuld vanuit de algemeen, ongelabelde inkomsten.

Jaarlijks wordt een begroting van inkomsten en uitgaven gemaakt. De inkomsten worden geprognoseerd op basis van de trend van de voorgaande jaren. Aan de hand van deze begroting worden, naast de organisatiekosten, ook de projectuitgaven begroot.

Reserves worden uitsluitend belegd bij het Kerkelijk Grootboek van de Gereformeerde Gemeenten. Het Kerkelijk Grootboek gebruikt de middelen die bij hen gestald worden alleen voor de bouw/uitbreiding van nieuwe/bestaande kerken en pastorieën, bijna altijd binnen de Gereformeerde Gemeenten. Hier worden door het Kerkelijk Grootboek strikte eisen gesteld aan de gemeenten die geld willen lenen bij het Kerkelijk Grootboek. Het Kerkelijk Grootboek stelt daarbij de noodzakelijke eisen aan haar cliënten met betrekking tot de zgn. duurzaamheidscriteria.

# Beleidsvoornemens

## Projecten

Op het gebied van projectenwerk zal Bijzondere Noden zich voornamelijk richten op de continuering van de huidige werkzaamheden. In 2026 zal gezocht worden naar nieuwe projecten, in lijn met het focuslandenbeleid. Ook zal voor de vervolgte kerk gezocht worden naar uitbreiding van de projecten, gestimuleerd door stijgende inkomsten. Bijzondere Noden wil in 2026 het aantal landen waar projecten zijn tegen het licht houden en de monitoring van projecten vereenvoudigen, met name rondom de evaluatie.

Door de toename aan inkomsten in 2025 is in de begroting voor 2026 de bestedingen aan doelstelling op een hoger bedrag gesteld. In 2026 is zijn de gebudgetteerde bestedingen aan de doelstelling verhoogd naar 5,6 miljoen euro. Dit zal vanuit het team extra aandacht vragen, om deze gelden op een goede manier te besteden. De begrote kosten voor de organisatie zijn lager dan in 2025.

In het komende jaar zullen opnieuw meerdere projectbezoeken worden afgelegd, met als doel om een goed beeld van een project te krijgen en tevens ter versteviging van onze partnerrelaties. Daarnaast zal opnieuw ingezet worden op intensieve online communicatie met de projectpartners in het buitenland.

## Communicatie

In 2026 willen we de communicatie optimaliseren met diverse projecten. Hierbij zal ook diverse data binnen de organisatie gebruikt worden om te evalueren welke inspanningen het meest bijdragen aan betrokkenheid van onze achterban. Zo kunnen we onze capaciteit effectiever inzetten.

De Vervolgde Kerk krijgt extra aandacht, zodat de betrokkenheid hiervoor kan groeien. De CGO-cursus is herzien, er wordt een lespakket voor basisscholen ontwikkeld en de voorlichters worden geïnformeerd over dit thema, zodat ze doelmatiger hun voorlichtingen kunnen indelen.

De gemeenteprojecten. Als we gemeenten voldoende informatie willen aanbieden, zullen we ofwel capaciteit vrij moeten maken, of een efficiëntieslag moeten maken. Met kant-en-klaar materiaal, zoals video's, kerkbodestukjes en ander materiaal hopen we dit te bereiken.

Binnen het deputaatschap wordt in de communicatie naar de lokale diaconieën tot op heden ook gebruikt gemaakt van zgn. classisdiakenen. Vanwege de toenemende digitale communicatie en de diakendag, wordt de rol van de classisdiaken binnen het deputaatschap, samen met Deputaatschap Diaconaal en Maatschappelijke Zorg geëvalueerd.

## Organisatie

De organisatie zal het toezichtskader van het deputaatschap herijken en opnieuw definiëren. Vanuit de commissie Beleid en Kwaliteit zullen aan het deputaatschap hieromtrent voorstellen gedaan worden.

Gelet op de toegenomen inkomsten in de voorgaande jaren, zal in het tweede kwartaal geëvalueerd worden of de huidige personeelsbezetting voldoende is.

## Begroting 2026

<b>Baten</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Inkomsten uit fondsenwerving	6.000.000	4.250.000	4.000.000
<i>donaties algemeen</i>	2.000.000	1.500.000	1.450.000
<i>donaties met bestemming</i>	2.000.000	900.000	850.000
<i>donaties Vervolgde Kerk</i>	800.000	450.000	400.000
<i>donaties noodhulp</i>	1.000.000	1.200.000	1.200.000
Nalatenschappen	200.000	200.000	100.000
Beleggingen/rente	35.000	35.000	1.000
Verhuur woningen	12.000	10.000	12.000
Verkoop woning		485.000	
Productverkoop	10.000	10.000	10.000
<b>Lasten</b>			
Besteed aan doelstelling	5.600.000	4.910.000	5.779.500
Publiciteit en voorlichting	106.000	210.000	77.400
Personeelskosten	596.700	580.000	499.653
Huisvestingskosten	23.000	22.000	20.400
Kantoor- en algemene kosten	111.600	110.500	114.535
Woningen en afschrijving	21.000	21.500	26.000
<b>Exploitatie</b>			
Baten	6.057.000	4.990.000	4.123.000
Bestedingen	5.600.000	4.910.000	5.779.500
Kosten	858.300	944.000	737.988
<b>Totaal</b>	<b>-401.300</b>	<b>-864.000</b>	<b>-2.394.488</b>

# Bijlagen

## Deputaatschap en medewerkers

In het deputaatschap hebben de volgende personen zitting per 31 december 2025. Deze deputaten zijn in de zitting van de Generale Synode in september 2025 benoemd voor een periode van 3 jaar, de zgn. synodeperiode:

Naam	Relevante nevenfunctie
Ds. C. van Ruitenburg Voorzitter	Deputaat bij Deputaatschap voor Israël
Ds. A.A. Brugge 2e voorzitter	
J. de Deugd Secretaris	Deputaat bij Deputaatschap Diaconale en Maatschappelijke Zorg
A.J. Rozendaal Penningmeester	
K. Bakker	
P. Hoekman	
C.J. Hogendoorn	Deputaat bij Zending Gereformeerde Gemeenten
E. Kempeneers	
J. Silfhout	
C. Struijk	
P. Willemsen	

De heren A.W.A. ter Harmsel en P. Velthove hebben zich niet meer herkiesbaar gesteld voor een nieuwe zittingstermijn. Op de bovengenoemde vergadering zijn in hun plaats de heren Bakker en Rozendaal gekozen en benoemd.

Het team, in dienst van Bijzondere Noden, bestaat uit:

Naam	Functie	fte	Datum indiensttreding	Datum uitdiensttreding
<b>André Kroneman</b>	Bureaumanager	1,0	01-04-2024	
<b>Linda Verhoeff</b>	Managementassistente	0,89		
<b>Marlene Pors</b>	Projectcoördinator	0,89		31-12-2025
<b>Louwrens Stoter</b>	Projectcoördinator	1,0		
<b>Leonora van Dorp – Grandia</b>	Projectcoördinator	0.44		
<b>Fennie Haase</b>	Projectcoördinator	0.67	01-05-2025	
<b>Herbert Bolier</b>	Communicatie en fondsenwerving	0,89		

# Jaarrekening 2025

<b>Inhoud Jaarrekening</b>	<b>Pag.</b>
I Algemeen	24
II Financiële positie	24
Balans per 31 december 2025	27
Staat van baten en lasten over 2025	28
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2025	
Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling	29
Toelichting op de balans	30
Toelichting op de staat van baten en lasten	34
Toelichtingen	
I Verdeling van de kosten naar bestemming	37
II Overzicht materiële vaste activa	40
Bijlage(n)	
I Specificatie bestemmingsfondsen	38
II Begroting 2026	42
<b>Overige gegevens</b>	
Controleverklaring	44